サ 製 （改）
■体験事例1
～異常は3分以内にやっつけろ～ No.2組立ライン脱荷装置ハンガー開き不良の撲滅 …… 32
㈱豊田自動織機
トヨタL&Fカンパニー
「ウルトラマンサークル」

サ 医福 （改）
■体験事例2
検体バーコードラベル貼り直し件数の低減 …… 36
社会福祉法人 聖隷福祉事業団
総合病院 聖隷浜松病院
「貼り替えない化現象サークル」

サ 製 （改）
■ワンポイント1
カバー乗せ作業「脱・人依存」に挑戦！ …… 40
㈱デンソー
「チャンスサークル」

■運営のページ QC サークル活動運営の基本を学ぶ －運営の工夫で楽しく活動してみませんか－
第10回 活動の振り返り・反省の仕方の工夫 …… 44
販サ
■私たちの活動を紹介します！ <JHS（含む医療・福祉）部門編>
「定期配布物発送業務の改善 ～情報配信のIT化に向けて」 …… 46
カヤバ㈱ 相模工場「Team アデランテサークル」
■私たちの活動を紹介します！ －海外企業の取組み－
海洋王照明科技股份有限公司（中国） QCサークル活動紹介 …… 48
サ 普
■QC 検定道場
第10回 管理図 …… 50
サ 普
■連載講座
「QC 的ものの見方・考え方」の基礎に学ぶ …… 54
第4回 「手段に関する考え方-2」について

記事区分

読者区分	機能区分	経験区分	活動区分
サ サークル	製 製造	初心者（ビヨビヨ）	（改） 改善
管 管理者／事務局	技 技術	普 一般者（標準）	（維） 維持／管理
役 役員幹部	事 事務	熟 熟練者（ベテラン）	（運） 運営／推進
	販サ 販売・サービス		（他） その他
	医福 医療・福祉		

■広 告
第41回QC検定開催日程 …… 66
中央職業能力開発協会 …… 表3
㈱日本科学技術研修所 …… 表4
体験事例推薦状況一覧 …… 42
第66回品質月間 …… 62
懸賞クイズ …… 65
決定！2025年度QCサークル推進 石川 馨賞 …… 68
決定!2025年度QCサークル活動（小集団改善活動）優良企業・事業所表彰 69
決定！2025年度「QCサークル経営者賞」の受賞者 …… 69
インフォメーション …… 70

本誌内に掲載されている記事などのコピー，スキャン，電子データ化などの無断複製は，著作権上での例外を除き，法律で禁じられ，自社（組織）およびご自身が処罰の対象になる場合があります。以下の対応はすべて禁じられています。
例 ・コピーして職場で回覧もしくは配付する。 ・スキャンして社内イントラネットに載せる。 ・スキャンしたファイルをメール添付で送信する。

Contents

Top message トップからのメッセージ

藤岡 高広さん

愛知製鋼株式会社
代表取締役会長 …… 2

ザ・ショット －写真で綴るQCサークル紀行－

低迷するQC サークルを推進事務局側が訪ね，寄り添いながら活性化をはかる

トヨタ自動車東日本㈱
本社・宮城大衡工場 …… 5

特集 リーダーをやってよかったです！ …… 9

～苦労の克服法とその先にある成長～

サ（改）

事例1　「見える化」で意識改革。チーム一丸で掴んだ成功体験 …… 10
事例2　謙虚な姿勢で質問することで多くの方から協力を得られた …… 11
事例3　同期からのアドバイス・協力により社内外へ誇れるリーダーへと成長 …… 12
事例4　本音を引き出しWin-Winで活動，対話と尊重で育む「自走式」 …… 13
事例5　愛称と対話で築いた信頼関係「何でもいえる」チームで掴んだ成功体験 …… 14
事例6　粘り強く実験・検証に取り組むことで上司や先輩方からの信頼を得られた …… 15
事例7　メンバーや上司，他部署と協力することの大切さを実感 …… 16
事例8　傾聴の力を活かし，メンバーの理解・個性の尊重で協力体制を構築 …… 17
事例9　失敗を含めた経験が，積極的で協力的な取組みと後輩育成に役立つ …… 18
事例10　みんなのサポートでコツコツと成功体験を積み上げ，「問題の本質」を引き出した！ …… 19
事例11　全員に役割を与えてしっかり支援して，「やる気」を引き出した！ …… 20
事例12　メンバーに寄り添うよう考えを切り替えて，「本音」を引き出した！ …… 21
まとめ …… 22

管（運）

■推進者のページ
こんな推進者になりたい ～役割とその責任を理解し実践する～ …… 23
第10回　管理者だって，たまには言わせてよ　覆面座談会

■サークル Q&A
ただいま出動 QC サークル 119番 ～あなたの困りごとに寄り添います～ …… 30
カルテ195　属人化を解消するためマニュアル化したい