

◆TQM奨励賞 2021◆

日電精密工業(株)

受賞にあたって

日電精密工業株式会社は、1949年の創業以来、金属プレス用金型の加工技術を基盤にコンピュータ産業の発展に伴い、半導体リードフレームの製造に携わり、電気・電子部品をはじめ、より良い製品の提供を通じてお客様のニーズや期待に貢献すべく事業を推進してまいりました。また、近年は装置の設計、製造、販売、保守メンテナンスまで一貫して対応できる強みを活かしてオリジナルブランドを立上げ、各種自動化装置の販売を開始するなど半導体分野を基盤とし、グローバル市場に向け幅広い地域やより多くのお客様のニーズにお応えすべく事業を展開しております。

経営理念である「いきいき人で魅力ある会社づくり」、社是である「一歩前進」のもと、変化する市場環境の中で、すべての従業員が自己の持つ能力を最大限に活かし、日々一歩ずつ前進し成長することで、「納期」「品質」「コスト」「サービス」において、お客様に「魅力ある会社」として必要とされ、信頼される企業を目指し、会社と従業員が一丸となって取り組んでおります。

当社は、2016年にTQM導入を決定し、①品質保証体制の確立により顧客クレームを減少させ売上増加と新商品開発を加速させる、②事業拡大ロードマップ確立と原価を意識したシステム見直しで売上増加と利益確保を目指すという狙いを定め、TQMで経営課題を解決すべくトップの強い意志のもと活動を開始し、QCサークル活動の全社展開、QC検定への挑戦、TQM指導会の活用、TQM診断の受診など、TQM活動を着実に進めてまいりました。

活動の成果として、品質保証体制の構築・充実が実現でき、DRの活用による徹底した未然防止活動を通してクレーム件数を低減することができ、事業拡大ロードマップを活用して営業、技術など会社全体で拡販活動を展開することで売上を増加することができました。また、人材育成の取り組みも充実させ、例えば「金型道場」を設立して基本技能のレベルアップやベテラン社員の技能伝承を進めることができました。

今後は、TQM活動をさらに加速・深化させ、科学的な管理方法の実践により新製品開発・改善活動を進め、経営管理力を強化することで、安定して高収益を上げられる企業を目指して挑戦を続けてまいります。

所在地：岐阜県大垣市

受賞理由

日電精密工業株式会社は、資本金8,880万円、社員数252名の組織であり、1949年に金型製作会社として設立された。主な事業は薄板精密プレス加工技術を活かした半導体リードフレーム類の製造と販売及びこれらノウハウを活かした自動化装置の設計・製造・販売である。

日電精密工業株式会社のTQMの特徴の第一は、経営課題をTQMで解決しようとするトップの強い意志である。第二の特徴は、品質保証体系構築とDRの活用による徹底した未然防止活動である。第三の特徴は、金型道場を活用して基本技能の重要性の教育や技術の伝承を行っている点である。

活動の結果、売上増加、クレーム件数低減、利益増加などの顕著な効果が出ており、高く評価できる。