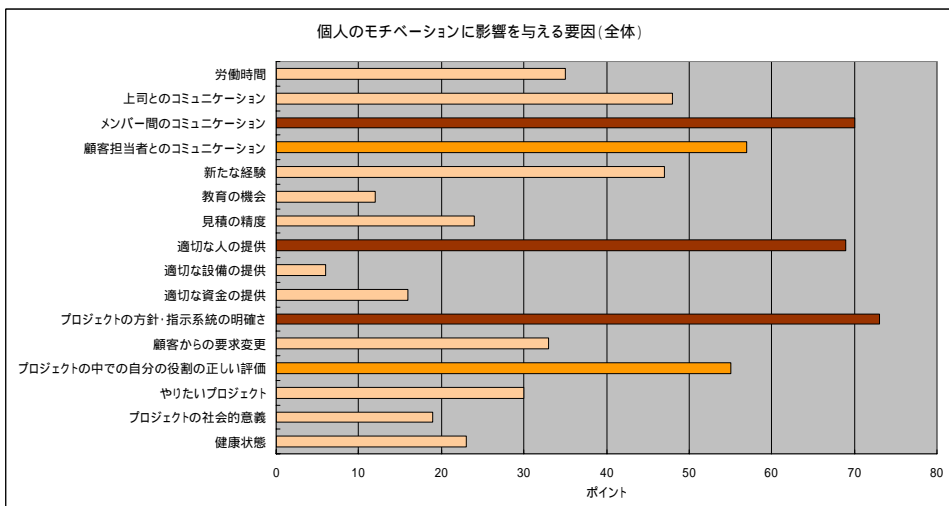
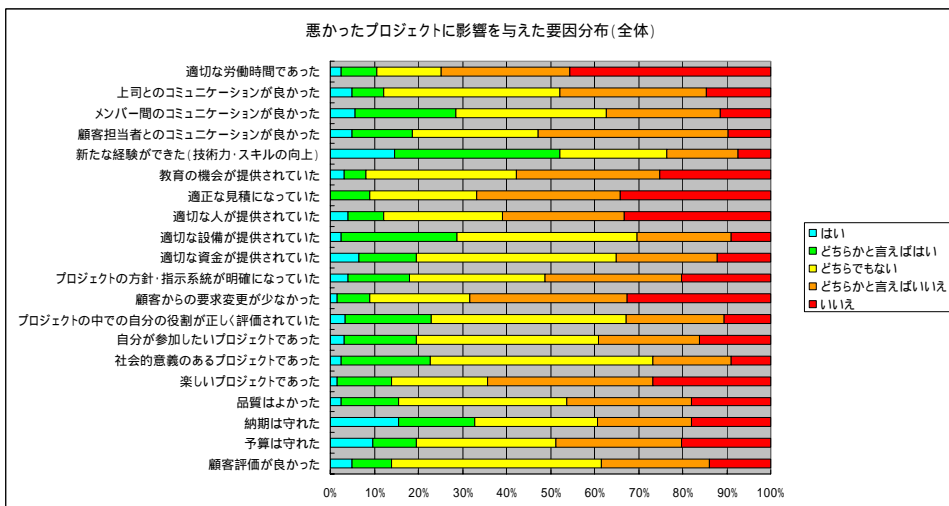
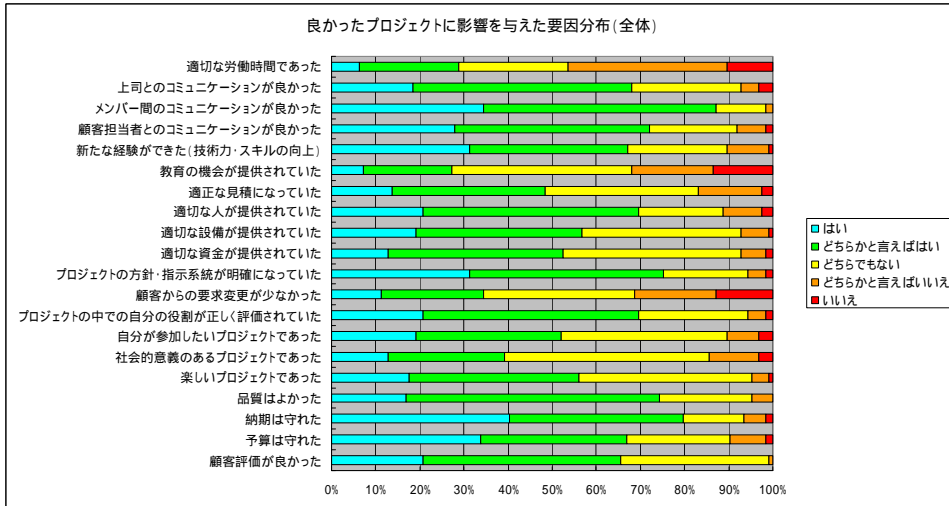
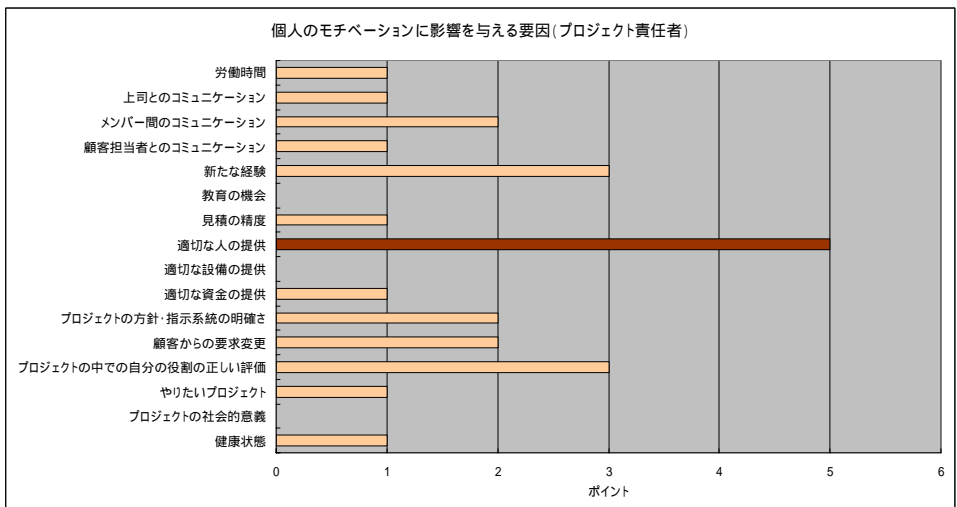
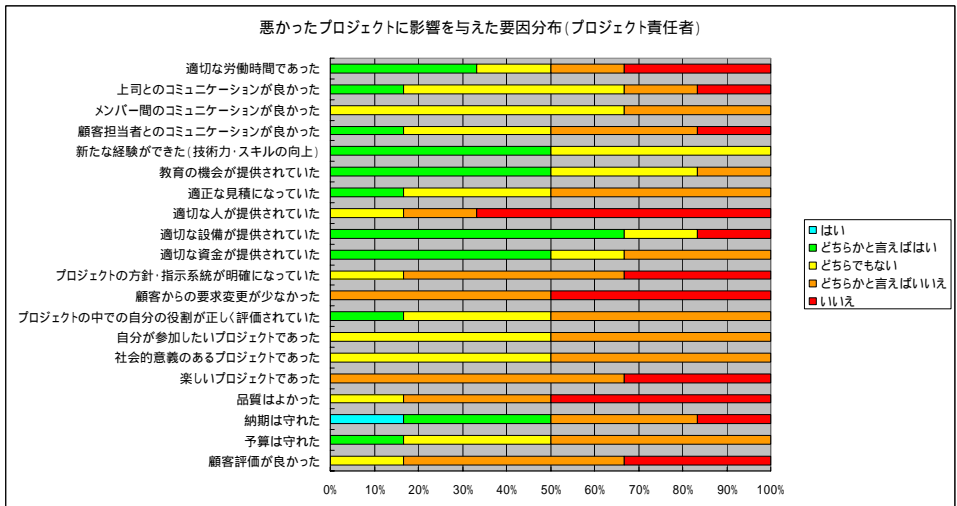
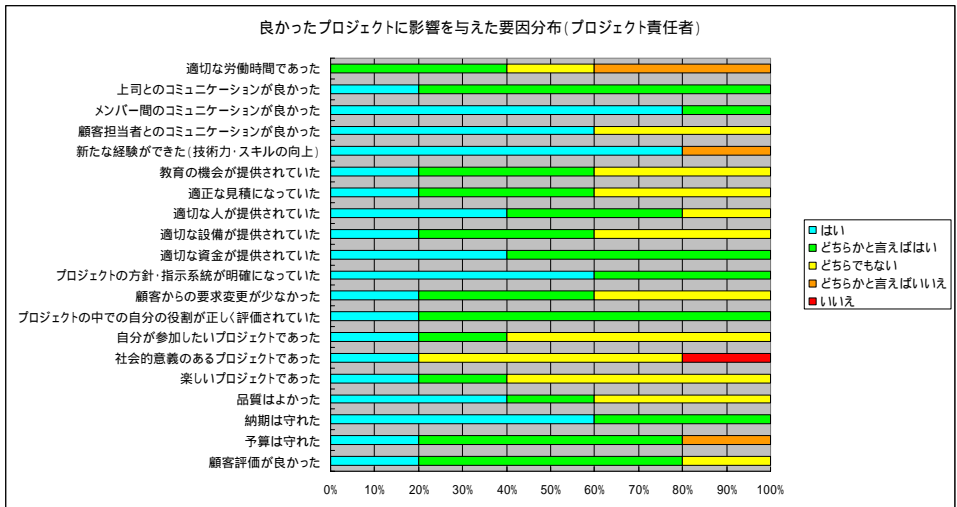
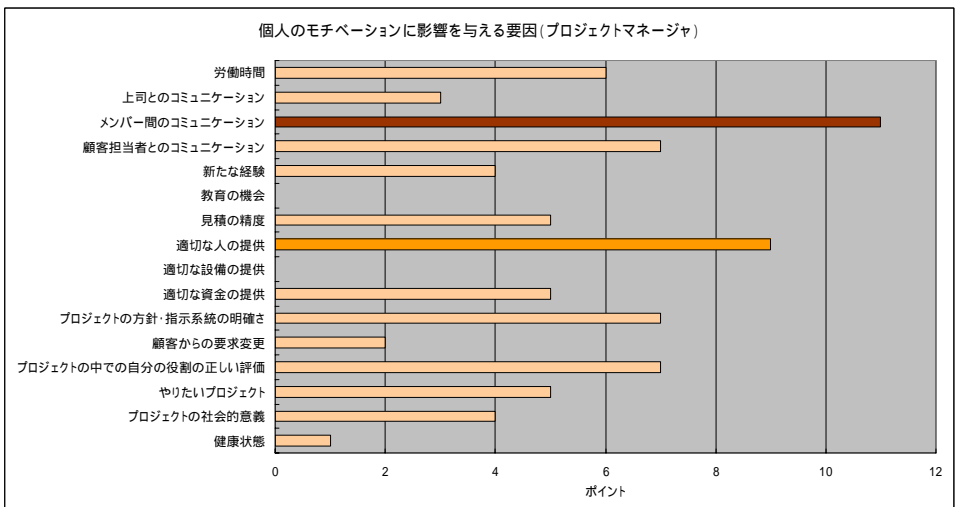
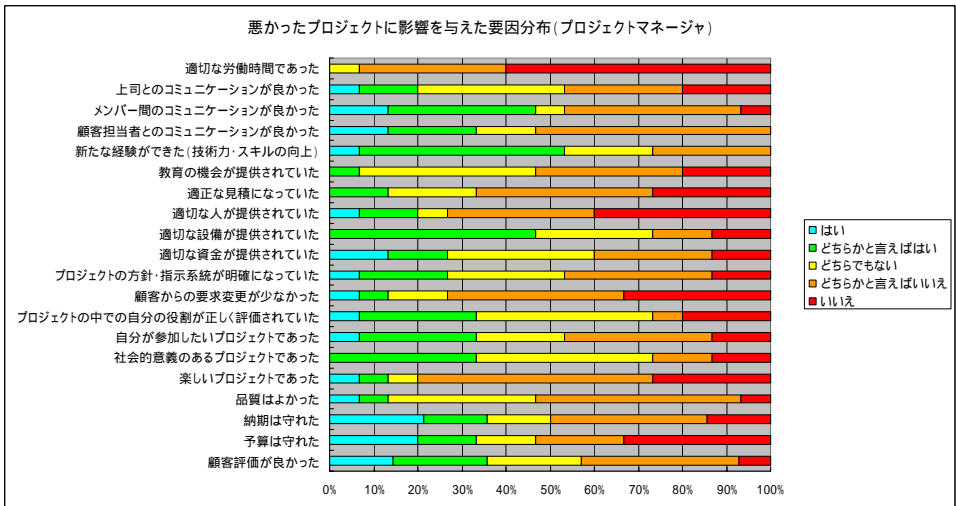
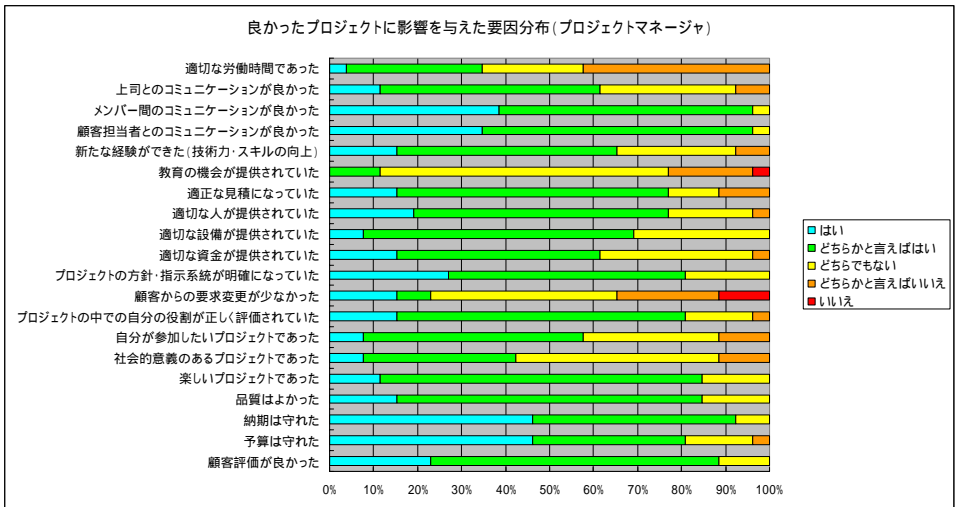
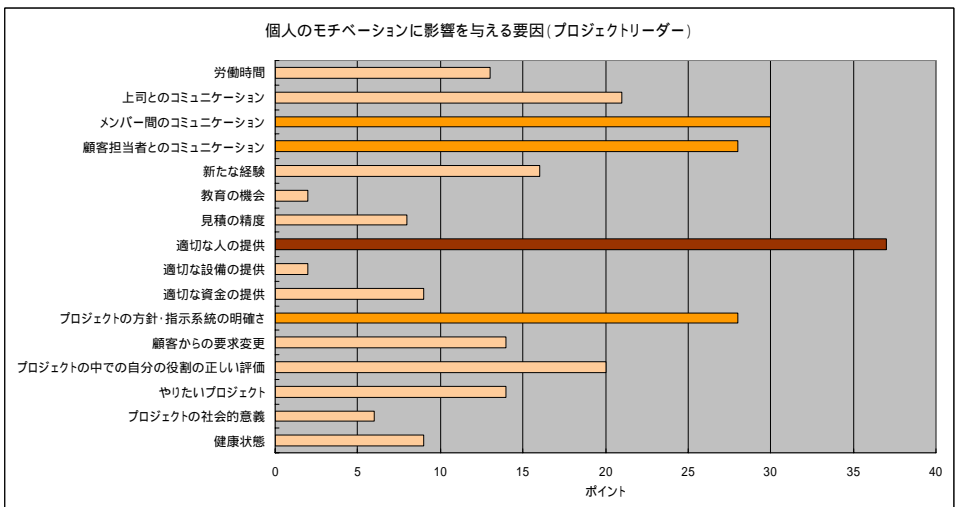
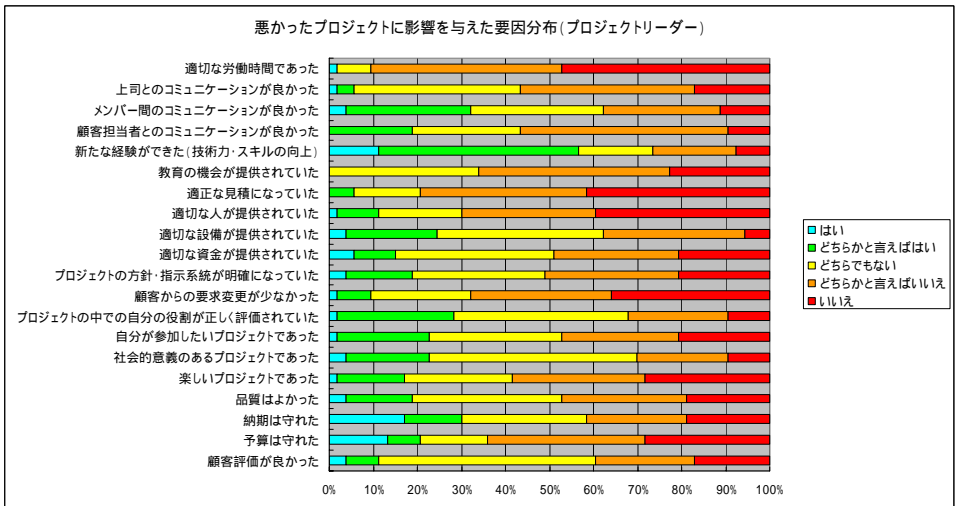
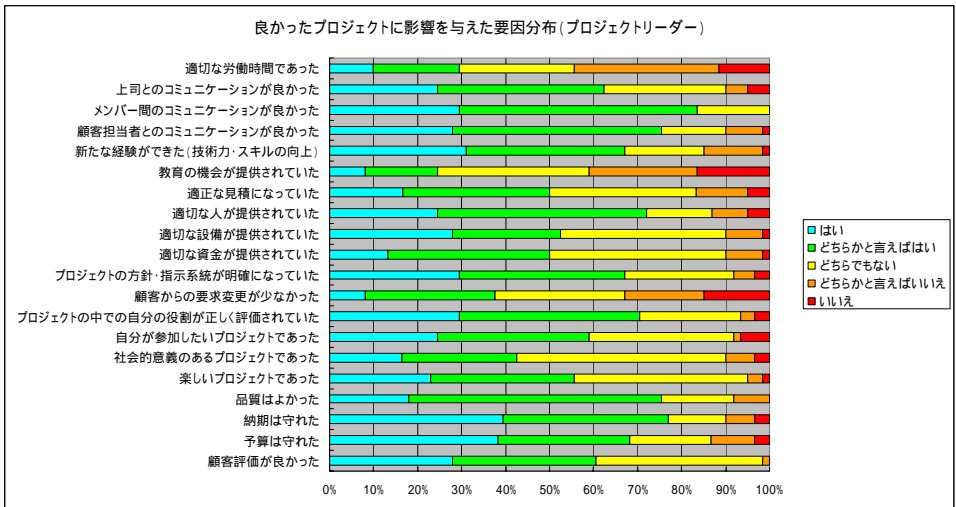


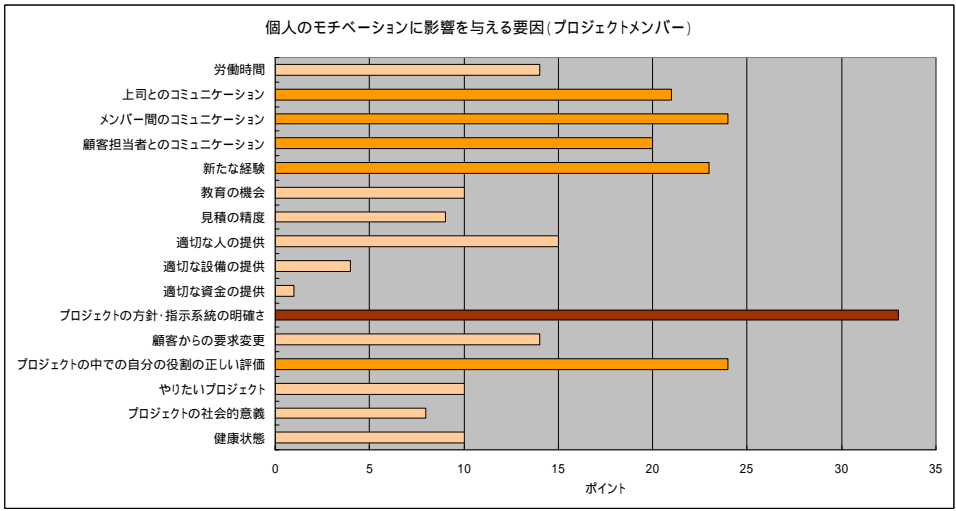
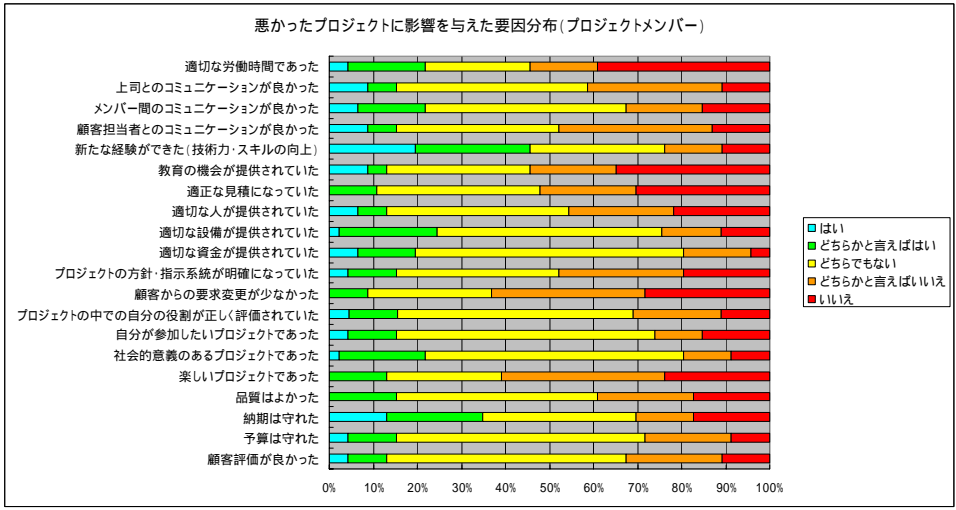
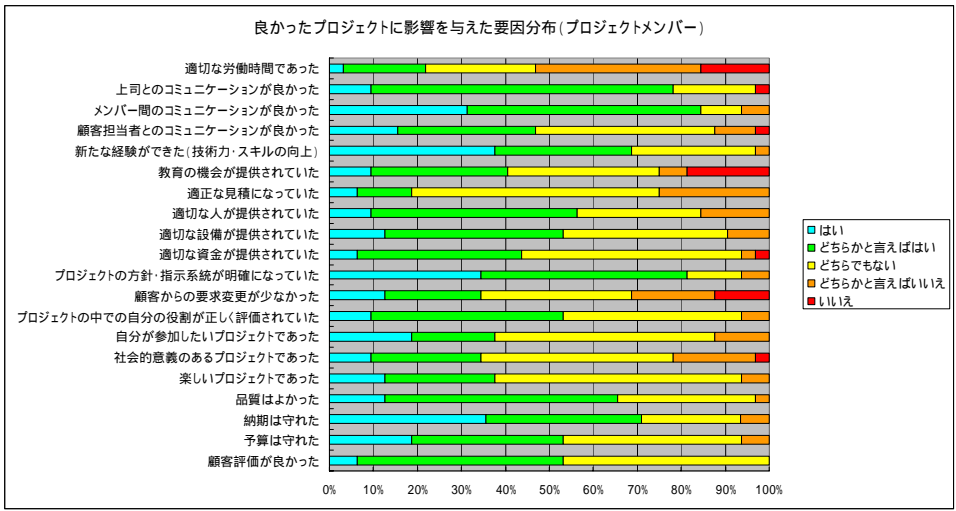
# 付録1 アンケート結果からの要因分布











## 付録2 アンケート自由記述の分析結果

	項目	回答数	
アンケート項目	労働時間	1	
	上司とのコミュニケーション	7	
	メンバー間のコミュニケーション	4	
	顧客担当者とのコミュニケーション	5	
	新たな体験	2	
	教育の機会	1	
	見積もりの精度	4	
	適切な人の提供	3	
	適切な設備の提供	1	
	適切な資金の提供	0	
	プロジェクトの方針・指示系統の明確さ	8	
	顧客からの要求変更	0	
	プロジェクトの中で自分の役割の正しい評価	2	
	やりたいプロジェクト	1	
	プロジェクトの社会的意義	3	
	健康状態	0	
	アンケート以外の項目	報酬を含めた評価	9
		妥当な計画	5
PMの資質(能力、人間性)		3	
メンバー間の作業配分		2	
計画変更		4	
執務環境(場所も含めた)		2	
明確な役割		1	
その他コミュニケーション		2	
責任・権限・自身の役割の重要性		5	
組織的対応		2	
健康管理体制		1	
プライベートとの両立(家族関係、休日)		4	
プロジェクトの規模		2	
合計		84	

## 付録3 プロジェクト成功要因に関するアンケートシート

### プロジェクト成功要因に関するアンケート

あなたが今まで関わったプロジェクトで良かったと思うプロジェクトについて質問します。

(1) そのプロジェクトでのあなたの立場を下記の中から1つだけお選びください。

- プロジェクトの責任者(経営層、ライン部長、ラインマネージャ等の管理者層)
- プロジェクトマネージャ(実質的にプロジェクトに入り、プロジェクトをキャリー & 統括する立場 = PM)
- プロジェクトリーダー層(プロジェクト内ではPMのもとで管理的な作業も行うリーダー層)
- プロジェクトメンバー

(2) 以下の項目について、そのプロジェクトを5段階で評価してください。

(下記の中から選択)

項目	はい どちらでもない いいえ				
	5	4	3	2	1
1 適切な労働時間であった	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
2 上司とのコミュニケーションが良かった	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
3 メンバー間のコミュニケーションが良かった	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
4 顧客担当者とのコミュニケーションが良かった	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
5 新たな経験ができた(技術力・スキルの向上)	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
6 教育の機会が提供されていた	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
7 適正な見積になっていた	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
8 適切な人が提供されていた	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
9 適切な設備が提供されていた	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
10 適切な資金が提供されていた	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
11 プロジェクトの方針・指示系統が明確になっていた	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
12 顧客からの要求変更が少なかった	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
13 プロジェクトの中での自分の役割が正しく評価されていた	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
14 自分が参加したいプロジェクトであった	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
15 社会的意義のあるプロジェクトであった	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
16 楽しいプロジェクトであった	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
17 品質はよかった	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
18 納期は守れた	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
19 予算は守れた	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
20 顧客評価が良かった	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

あなたが今まで関わったプロジェクトで悪かったと思うプロジェクトについて質問します。

(1) そのプロジェクトでのあなたの立場を下記の中から1つだけお選びください。

- プロジェクトの責任者(経営層、ライン部長、ラインマネージャ等の管理者層)
- プロジェクトマネージャ(実質的にプロジェクトに入り、プロジェクトをキャリー & 統括する立場 = PM)
- プロジェクトリーダー層(プロジェクト内ではPMのもとで管理的な作業も行うリーダー層)
- プロジェクトメンバー

(2) 以下の項目について、そのプロジェクトを5段階で評価してください。

(下記の中から選択)

項目	はい ← どちらでもない → いいえ				
	5	4	3	2	1
1 適切な労働時間であった	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
2 上司とのコミュニケーションが良かった	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
3 メンバー間のコミュニケーションが良かった	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
4 顧客担当者とのコミュニケーションが良かった	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
5 新たな経験ができた(技術力・スキルの向上)	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
6 教育の機会が提供されていた	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
7 適正な見積になっていた	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
8 適切な人が提供されていた	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
9 適切な設備が提供されていた	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
10 適切な資金が提供されていた	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
11 プロジェクトの方針・指示系統が明確になっていた	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
12 顧客からの要求変更が少なかった	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
13 プロジェクトの中での自分の役割が正しく評価されていた	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
14 自分が参加したいプロジェクトであった	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
15 社会的意義のあるプロジェクトであった	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
16 楽しいプロジェクトであった	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
17 品質はよかった	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
18 納期は守れた	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
19 予算は守れた	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
20 顧客評価が良かった	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>



前述の良かったプロジェクトと悪かったプロジェクトについて質問します。

- (1) これらのプロジェクトでモチベーションに影響を与えた要因はどれですか？  
以下の項目から5つまで選んでください。

	項目	チェック項目
1	労働時間	<input type="checkbox"/>
2	上司とのコミュニケーション	<input type="checkbox"/>
3	メンバー間のコミュニケーション	<input type="checkbox"/>
4	顧客担当者とのコミュニケーション	<input type="checkbox"/>
5	新たな経験	<input type="checkbox"/>
6	教育の機会	<input type="checkbox"/>
7	見積の精度	<input type="checkbox"/>
8	適切な人の提供	<input type="checkbox"/>
9	適切な設備の提供	<input type="checkbox"/>
10	適切な資金の提供	<input type="checkbox"/>
11	プロジェクトの方針・指示系統の明確さ	<input type="checkbox"/>
12	顧客からの要求変更	<input type="checkbox"/>
13	プロジェクトの中で自分の役割の正しい評価	<input type="checkbox"/>
14	やりたいプロジェクト	<input type="checkbox"/>
15	プロジェクトの社会的意義	<input type="checkbox"/>
16	健康状態	<input type="checkbox"/>

- (2) 他にモチベーションに影響する要因があれば記入してください

このアンケートに関してご意見があれば下記にご記入願います

ご協力ありがとうございました。