

# 追想録 ミスターQC 米山高範 目次

## 米山高範さんの写真集

### 第1部 米山高範さんの足跡

■ 訃報	3
第1章 米山高範さんの生い立ち	3
第2章 小西六写真工業(株)でのご活躍	3
2.1 技術者としてのご活躍	3
2.2 管理職としてのご活躍	4
2.3 役員・経営トップとしてのご活躍	4
2.4 経済団体、業界関係役職(品質管理関係を除く)	5
2.5 学会、協会関係役職(品質管理関係を除く)	5
第3章 栄誉	5
■ デミング賞本賞受賞	6
■ アメリカ品質学会(ASQ)イシカワメダル受賞	6
第4章 米山高範さんと品質管理	7
4.1 米山高範さんと水野滋先生、そうして品質管理との出会い	7
4.2 日科技連を通じての品質管理の普及、推進、発展への貢献	7
4.2.1 品質管理関係セミナー・ベーシックコース(BC)の書記・講師	7
4.2.2 「品質管理」誌・品質管理関係大会の発展へのご貢献	7
4.2.3 「QCサークル」誌・QCサークル大会へのご貢献	7
4.2.4 品質管理シンポジウム	7
4.2.5 国際活動	9
4.2.6 日科技連の管理運営へのご貢献	10
4.3 品質管理関連の諸組織の活動を通じてのご活躍	11
4.3.1 日本品質管理学会での活動を通じてのご活躍	11
4.3.2 QCサークル本部	13
■ QCサークル関東支部・京浜地区役員としての貢献	13
■ QCサークル本部のリーダーとしての貢献	13
■ 「QCサークル同友会」：QCサークルを支える経営者の個人的な集まり	14
■ QCサークルOB会	15
4.3.3 デミング賞委員会へのご貢献	15
■ 米山高範氏のご本人の本賞受賞	15
■ コニカ関係のデミング賞実施賞受賞	15
■ デミング賞委員会の管理運営へのご貢献	15

4.3.4	日本ものづくり・人づくり質革新機構へのご貢献(2001-03)	15
4.3.5	日本規格協会を通じてのご貢献	15

第5章	著作(122件)	16
■	著書	16
■	「品質管理」誌	16
■	「標準化と品質管理」(日本規格協会)	16
■	品質月間テキスト	17
■	「QCサークル」誌	17
■	コニカ(株)の社長、会長としての新聞、雑誌での掲載記事～報文・講演要旨～	18
■	コニカ(株)の社長、会長としての新聞、雑誌での掲載記事～対談、取材～	18

第6章	ご講演	19
■	品質月間地方講演会(日科技連・日本規格協会共催)	19
■	日科技連主催品質管理関係大会等での講演	19
■	QCサークル大会での講演	20
■	大学でのご講演	20
■	国際会議等	20
■	諸大会等	20
■	企業からの依頼講演(社名のみ)	21

第7章	米山高範さんのお人柄 パレート図、特性要因図	22
-----	------------------------	----

## 第2部 米山高範さんを讃える

第1章	米山高範 元理事長を偲んで	27
	(「日科技連ニュース」第123号 2004年4月10日発行、日本科学技術連盟)	

第2章	各界からの追悼の辞	
■	米山さんを偲ぶ 久米 均	28
■	米山高範さんを偲ぶ 坂根 正弘	29
■	故米山高範氏を悼む 蛇川 忠暉	29
■	話し上手で、書いて、実践できる人～米山さんとの思い出～ 細谷 克也	30
■	自分の考えを人に押しつけることなく、	32
	一人一人に耳を傾け、実現に導いてくださった 中條武志	
■	D賞挑戦への一言 鮫島 弘吉郎	33
■	米山高範流の恩返し 大前 研一	34
■	品質とビジネスの実践的結婚を実現した男	35

A Man Who Demonstrated the Pragmatic Marriage of Quality and Business

Gregory H. Watson (米国)

第3章	経営者仲間からのメッセージ	
■	柔能制剛の米山さんから学ぶ 谷口 博保	36
■	「ものづくり」の原点は「人づくり」 前田 又兵衛	37
■	楽しかった「QC同友会」の思い出 小山 薫	38
■	人間に対する優しさと期待 山岡 建夫	39

第4章 品質管理・統計的手法を通しての方々からのメッセージ

■米山さんと QFD 赤尾 洋二・・・41

■若者の挑戦を暖かく包容する父性 飯塚 悦功・・・42

■人間愛あふれた経営者 長田 洋・・・44

■米山高範さんのご逝去を悼む 狩野 紀昭・・・45

■励まし名人 金子 憲治・・・46

■QC サークル活動再生を实践された米山さんに感謝を込めて 久保田洋志・・・46

■米山さんを偲んで 鐵 健司・・・47

■自らの不足を悟らせる名人 司馬 正次・・・48

■米山高範氏を偲んで 新藤 久和・・・49

■高潔なジェントルマン 高橋 武則・・・49

■米山先生の教えと思い出 椿 広計、椿 美智子・・・49

■米山さん、ありがとうございました 長谷川 直哉・・・50

■「やき」の思い出 坂東 信・・・50

■米山高範さんを偲んで 真壁 肇・・・51

■箱根 QCS での思い出いろいろ 光藤 義郎・・・51

■爽快 バランス感覚 横堀 禎二・・・52

■米山さんを想う 鷲尾 泰俊・・・53

■米山高範氏への賛辞 Dr. Lennart Sandholm (スウェーデン)・・・54

第5章 仕事を通しての方々からのメッセージ

■人は皆、師 尾島 明・・・55

■米山さんを偲んで 内田 康男・・・55

■米山さんとの出会いと心に残る言葉 椛澤 翼・・・56

■米山さんとの出会い 川崎 浩二郎・・・58

■“御用聞き”たれ 釧持 和夫・・・59

■米山会長の思い出 駕渕 公二・・・60

■二十年前、米山社長と 佐伯(旧姓鳥海) 祐子・・・60

■煙草吸うんだらう? 柴田 明宏・・・61

■米山高範様への追想録 村本 誠治・・・62

■米山さんを偲んで 山内 恭久・・・62

■お弁当は足りたのか? 山岸 久美子・・・63

■私の中の米山さん 山口 和海・・・64

■米山さんにお礼と感謝 山下 富士夫・・・65

第6章 QCサークルを通しての方々からのメッセージ

■銀行における「品質管理活動」育ての親 甘粕 正明・・・65

■米山さんからジュラン旗誕生について学ぶ 尾辻 正則・・・66

■いつも「びっかぴかの黒い靴」 国分 正義・・・67

■e-QCC で QC サークルに新たな道を拓く 杉浦 忠(元横河電機)・・・67

■QCサークル北陸支部の元気に果たされた米山高範さんに感謝 高橋 芳邦・・・68

■パリで初めてお会いした米山さん 辻田 滋・・・69

■心に火をつけてくれた恩人 米山先生を偲んで 中島 幹雄・・・70

■米山さんありがとうございました 新田 充・・・71

■米山さんとアイグナーの靴 長谷川 恵子・・・72

■この講演は、何時までに終わればいんだ？～	羽田 源太郎	72
■米山高範さんと QC サークル京浜地区 0B 会	原 佳津代	73
■米山高範さんを偲ぶ	二見 宏一	74
■QC サークルへ深い愛情を注いだ経営者	村川 賢	74
■QC を越えた師から教わった生き方	山田 佳明	75
■QC サークル関東支部と米山さん	横田 康平	76
■米山 高範さんに感謝する	横山 清	76

## 第7章 日科技連・出版社の方々からのメッセージ

■米山高範さんを偲んで	濱中 順一	77
■良き先輩米山さん	中島 邦雄	78
■西村会長と米山さん	横田 康平	78
■米山元理事長を思う！	小大塚 一郎	79
■世界に誇るベストセラー「品質管理実務テキスト」	田中 健	80
■上品でおらかな方でした	上窪 均	80
■米山高範先生の存在感	中島 宣彦	81
■QC 界のジェントルマンを偲んで	大畑 丞	82
■尊敬する方	渡井雅晴	83
■米山 QC サークル本部長が仰っていた現場の大切さ	安随 正巳	83
■米山さんと皇帝のワイン	高取 健	84
■米山様の思いと文字のチカラ	矢口 里美	85
■米山会長 ワインとの出会い	阿部 祐子	85

## 第3部 米山高範さんの素顔と語録「米山哲学」

第1章 米山高範さんの素顔	88
■素顔のダンディズム	米山範彦 88
■母に訊く父との思い出	米山範彦 90
■ミースケじいじ	米山未佳・未栞 91
第2章 語録「米山哲学」	92
2.1 「第2部 米山高範さんを讃える」からひろう「米山哲学」	92
2.2 「付録1. 雑誌・新聞・著作」からひろう「米山哲学」	93
第3章 米山高範さんの主なお仕事の流れ	96
第4章 米山モデル	97
4.1 1960年頃の大衆向けカメラの状況	97
4.2 1960年代のカメラの発展	98
4.3 ピッカリ・コニカ、ジャスピン・コニカの開発	98
4.4 米山さんの QCS におけるピッカリ、ジャスピンを例とした商品企画の話	99
4.5 米山モデル～潜在顧客ニーズに基づく商品企画モデル～	101

## 付録1. 雑誌・新聞・著書などからひろう「人間 米山高範」

第1章 新たな調和を求めて⑤ 会社は誰のものか (コニカ 社長)	106
----------------------------------	-----

	日経産業新聞 1990年8月21日	
第2章	株価を語る 業績の回復めざす (コニカ 社長) . . . . .	107
	日経金融新聞 1991年8月7日	
第3章	新社長登場 経歴多彩, バランス感覚で舵取り (コニカ 社長) . . . . .	107
	日経ビジネス 1991年4月29日号	
第4章	回転いす 社会的貢献は堂々と (コニカ 社長) . . . . .	108
	日本経済新聞 1991年3月11日	
第5章	トップに聞く企業戦略 . . . . .	108
	海外投資の選別を強化 各子会社の戦略も見直し (コニカ 社長)	
	日本経済新聞 1991年8月13日	
第6章	聞かせるスピーチ . . . . .	109
	気温は高くありませんが私にはとても暖かく感じます (コニカ 社長)	
	日経ベンチャー 1991年9月号	
第7章	回転いす “大冒険の独自フィルム” (コニカ 社長) . . . . .	110
	日本経済新聞 1992年2月6日	
第8章	話題の会社 使い捨てカメラで一歩先行 (コニカ 社長) . . . . .	110
	日本経済新聞 1992年2月10日	
第9章	「トレンド」を聞く 日本の製造技術 強さを検証(コニカ 社長) . . . . .	111
	日経産業新聞 1992年6月17日	
第10章	私のミドル時代 大化け“外れ者部隊” (コニカ 社長) . . . . .	112
	日経産業新聞 1992年8月28日	
第11章	私の一冊 (コニカ 社長) . . . . .	113
	『南極越冬記』西堀栄三郎著 岩波書店	
	日経ビジネス 1992年11月9日	
第12章	新ビジネス訓 . . . . .	114
	人、皆師① 2年間入院し復帰 人の温かさを実感 (コニカ 社長)	
	日経産業新聞 1993年3月9日	
第13章	新ビジネス訓 . . . . .	115
	人、皆師② 複写機参入で室長 二級線の人も発奮 (コニカ 社長)	
	日経産業新聞 1993年3月10日	
第14章	新ビジネス訓 . . . . .	116
	人、皆師③ 人間とベルト共存 生産体制を大改造 (コニカ 社長)	
	日経産業新聞 1993年3月11日	
第15章	新ビジネス訓 . . . . .	116
	人、皆師④ 社内の風通し良くし 全員で問題意識共有 (コニカ 社長)	
	日経産業新聞 1993年3月12日	
第16章	新 私の役員起用法 . . . . .	117
	公平さこそ最優先 現状破る勇気持て (コニカ 社長)	
	日経産業新聞 1993年6月3日	
第17章	私の一冊 (コニカ 社長) . . . . .	118
	『折々の記』松下幸之助著 PHP 研究所	
	日経ビジネス 1994年5月30日	
第18章	編集長インタビュー . . . . .	119
	お客様の効用考えモノ作り品質管理こそ経営の基盤 (コニカ 社長)	
	日経ビジネス 1995年2月6日	
第19章	有訓無訓 品質管理の「考え方」を導入しよう (コニカ 会長) . . . . .	121
	日経ビジネス 1997年7月14日	
第20章	この人と5分間 . . . . .	122

	米国の明確な評価 日本も見習うべき (コニカ 会長)	
	日経産業新聞 1997年11月27日	
第 21 章	経営を語る . . . . .	122
	品質重視こそ経営の柱 (コニカ 会長)	
	日経産業新聞 1998年6月5日	
第 22 章	未来創生 情報知識企業への道 . . . . .	123
	小集団活動の見直しを (コニカ 会長)	
	日経産業新聞 1999年5月18日	
第 23 章	秋の叙勲よろこびの言葉 (コニカ 会長) . . . . .	124
	化学工業日報 1999年11月4日	
第 24 章	回転いす 現場軽視風潮に警鐘 (コニカ 会長) . . . . .	125
	日本経済新聞 2000年5月2日	
第 25 章	交遊抄 イシカワ・メダル (コニカ 会長) . . . . .	125
	日本経済新聞 2001年3月26日	
第 26 章	品質管理・プレゼン 語り草 (元 コニカ 社長) . . . . .	126
	日本経済新聞 2014年4月4日夕刊	

## 付録 2. QCサークル誌、品質誌、品質管理誌ほか、 品質管理シンポジウムなどの記事紹介

■ 第 10 回	品質管理シンポジウム～日本の品質管理の反省と前進～ . . . . .	130
	「品質および信頼性保証 (2)」1969年12月	
■ 第 16 回	品質管理シンポジウム . . . . .	143
	「日本の全社的品質管理」1972年12月	
■ 第 25 回	品質管理シンポジウム～小集団活動とQC～ . . . . .	147
	「小集団活動と人間の問題-実務的立場から」1977年12月	
■ 第 34 回	品質管理シンポジウム～これからの品質管理～ . . . . .	166
	「企業の立場から-国際的視点を含めて」1982年6月	
■ 第 38 回	品質管理シンポジウム～営業部門とTQC～ . . . . .	176
	「総論：TQCにおける営業部門の役割と機能」1984年6月	
■ 『副会長からのメッセージ 「近頃、想うこと」』	. . . . .	185
	「品質」Vol. 24 1994年10月号	
■ 特集『品質管理 始め (ルーツを探る)』	「QCサークル」の原点を探る . . . . .	186
	「品質」Vol. 40	
■ 1994年度デミング賞 受賞報告講演要旨	「TQCの発展と共に」 . . . . .	194
	「デミング賞受賞報告講演要旨集」1994年11月	
■ デミング賞本賞を受賞して[対談]	「TQCを経営の基本理念に」 . . . . .	201
	「品質管理」1995年1月	
■ トップインタビュー 「顧客優先が経営の基本」	取材 . . . . .	207
	「品質管理」1994年1月	
■ 「厳しい環境、新たな発想」	第 43 回部課長・スタッフ品質管理大会 . . . . .	209
	基調講演 講演要旨 「品質管理」1994年2月	
■ 特別企画 「TQM 宣言、これからの発展」	第 65 回品質管理シンポジウム論説 . . . . .	214
	「品質管理」1998年3月	
■ レポート 「中国山東省、QC事情やぶにらみ」	論説 . . . . .	224
	「品質管理」1998年5月	
■ 連載 「TQM と ISO 9000s との融合 (7)」	. . . . .	229
	座談会 「TQM と ISO 9000s との融合のまとめ」	

「品質管理」1998 12 月	
■ 海外 QC 散歩道 わがおふくろ “クラブシキーナさん”	245
「現場と QC」1965 年 12 月 No. 26	
■ よんでおこっ 「30 個では半分です」!	248
「現場と QC」1968 年 2 月号 No. 52	
■ よんでおこっ セールスマンの「パレート図」	249
「現場と QC」1968 年 6 月号 No. 56	
■ 手法 手法の使い方 (1)	250
「現場と QC」1968 年 11 月号 No. 61	
■ よんでおこっ 「なぜ平均値と標準偏差を求めるのか」	254
「現場と QC」1969 年 2 月号 No. 64	
■ よんでおこっ 「なぜ X バーを求めるのか」	255
「現場と QC」1969 年 4 月号 No. 66	
■ よんでおこっ 「なぜ X バーを求めるのか (その 2)」	256
「現場と QC」1969 年 6 月号 No. 68	
■ よんでおこっ 「目盛に注意」	257
「現場と QC」1969 年 8 月号 No. 70	
■ 巻頭言 標準作業を育てよう	258
「現場と QC」1970 年 8 月号 No. 83	
■ 手法 (22) 抜き取検査	261
「現場と QC」1970 年 10 月号 No. 85	
■ 人物評 草場郁郎氏	268
「FQC」1975 年 6 月号 No. 143	
■ 特集 実力のある職・組長 固有技術と管理技術	269
「FQC」1977 年 1 月号 No. 12	
■ 今月のことば 満 20 歳を大切にしたい	273
「FQC」1984 年 5 月号	
■ トップは語る 創業者的な使命感を	274
「FQC」1987 年 4 月号 No. 297	
■ 特集 よい友だち よい仲間	276
「QC サークル」1990 年 4 月号 No. 336	
■ TOP メッセージ これからの QC サークル活動	277
「QC サークル」1996 年 1 月 No. 411	
■ サロン・ド・PTA	278
QC サークル関東支部京浜地区主催『97 管理者フォーラム』特別講演 経営に貢献する魅力ある QC サークル活動	
「QC サークル」1997 年 9 月 No. 432	
■ トップインタビュー トップの素顔 ぼくの若い頃は、落ちこぼれでした	285
「QC サークル」1999 年 1 月号 No. 450	
■ 特集 対談 QC サークル活動のこれから	288
「QC サークル」2000 年 1 月号 No. 462	
■ Short News 国際 QC サークル大会・台北に参加して	293
「QC サークル」2001 年 12 月号 No. 485	
■ 40 周年記念 特集 多様な QC サークル活動の展開に向けて	296
「進化した QC サークル活動に向けて」 「QC サークル」2002 年 4 月号 No. 489	
■ 500 号革新に向けての起点	299
「QC サークル」2003 年 3 月号 No. 500	
■ 特集 「個」の価値を高めよう インタビュー 1	301

「QCサークル」2004年1月号 No.510	
■特集 QCサークル活動の原点を探る 座談会	305
「QCサークル」2007年1月号 No.456	
■特集 QCサークル活動でやる気、やりがい、達成感	312
インタビュー QCサークル活動を通じて自己実現を	
「QCサークル」2008年1月号 No.558	
■第5000回記念 特別企画 温故知新「QCサークル大会の変遷」に学ぶ	316
「QCサークル」2008年4月号 No.561	
■50周年特集 QCサークルのルーツを探る	320
「QCサークル」2012年4月号 No.609	
■「これからの品質管理」論説「ENGINEERS」	327
1997年4月	
<b>あとがき</b>	<b>334</b>