

TITLE

DUTY DRAWBACK ON DTS SUPPLIES FOR ICB PROJECTS –ISSUES

PALAR QUALITY CIRCLE (QC -50)

PRESENTERS :

SANJEEV KUMAR DEY **FACILITATOR** **SR. ACCOUNTS OFFICER**

KODANDAN N **LEADER** **ADDITIONAL OFFICER**

SRIRAMAN S **DEPUTY LEADER** **ADDITIONAL OFFICER**

COMPANY /ORGANIZATION : BHARAT HEAVY ELECTRICALS LIMITED (BHEL)

COUNTRY : **INDIA**

Bharat Heavy Electricals Limited (BHEL) is the largest Engineering and Manufacturing **NAVA RATNA** Enterprises in India in Energy and Infrastructure sector. BHEL is the leader in the domestic Power Plant Equipment market with 65% contribution to total electric power generation capacity in the country. It is also having substantial footprints in the Global Power Business.

Duty Drawback is a Reimbursement of duties to BHEL by JDGFT(Joint Director General of Foreign Trade), a limb of Government of India in the case of order bagged through International Competitive Bidding (ICB) .

Required Documents are 1) Original Excise Invoice, Bill of Entry(duty paid documents) from Suppliers 2) Disclaimer Certificate from suppliers and 3) Excise duty paid Certificate authorized by Jurisdictional Excise Authorities of Suppliers.

Supply Peculiarity BAP supplies Boiler Auxiliaries and supply to a typical 210 MW is 10000 MTs despatchable over a period of 18 to 24 months in knocked down conditions(around 10000 components). Supplies are from BAP facilities and sub vendors facilities. The value of good dispatchable from sub vendors 15 to 20 % of the total supply value.BAP presently contracted to **13** numbers of Contract fetching a value of **Rs 802.09** crores.

Time Limit : Claims are allowed within 12 months from the Date of 100% completion of supplies to Projects and 90% Payment Realization thereon.

Barriers: Difficulties and uncertainties in collecting the three documents listed above in time leads to delay coupled with cuts and interest loss

Palar Quality Circle Team brainstormed the issue and analyzed to reduce this claim Period from 12th month to 4th month(Target).The results were spellbound 2 to 3 months .

Solutions :are (1) ICB Identifier in the Purchase Orders(PO) resulted in speedier handing over of Original tax paid documents by multiple agencies(five in this case) (2) Unwillingness on the part of suppliers to issue Disclaimer certificate were removed by Incorporating conditional clauses in the PO The supplier has to comply these requirement before submission of their last bill which is monitored on line and Management Information Report (MIR).

The above said solutions brought paradigm shift and bring excellent result. This year Rs. 2.46 Crores Duty Drawback Claim were submitted within 3 months saved 9 months interest of Rs. 22.14 Lakhs.

ICQCC 2011-Yokohama

国際競争入札プロジェクトの税還付書類の問題

PALAR QUALITY CIRCLE (QC -50)

PRESENTERS :

SANJEEV KUMAR DEY, FACILITATOR, SR. ACCOUNTS OFFICER

KODANDAN N, LEADER ADDITIONAL OFFICER

SRIRAMAN S, DEPUTY LEADER, ADDITIONAL OFFICER

BHARAT HEAVY ELECTRICALS LIMITED (BHEL)

INDIA

⑧発表要旨（800字）

バーラト重電機有限責任会社（BHEL）は、エネルギーおよびインフラ部門の9つの宝石（**NAVA RATNA**）と呼ばれるインド最大のエンジニアリングおよび製造会社である。BHEL は、国内発電所設備市場のリーディング企業であり、同国の全発電能力の 65%に貢献している。当社は、世界の電力産業で大きな支店網も持っている。

税の払い戻しとは、国際競争入札（ICB）を通じて得た発注の場合の、インド政府の一部である JDGFT（海外取引共同長官）による BHEL への税の還付のことである。

必要な書類は、1) 物品税のインボイスの原本、サプライヤーの税関申告書（関税支払い書類）2) サプライヤーの放棄証明書および3) サプライヤーの管轄区域の課税当局によって認定された物品税支払い 証明書である。

供給特性 BAPは、ボイラー補機を供給し、典型的な210メガワットへの供給は、10,000メートル・トンで、現地組み立て条件（約10,000の部品）で1年半から2年かけて納品可能である。供給は、BAP施設および下請サプライヤーの施設から行われる。下請サプライヤーから納品可能な製品の金額は、総供給金額の15%から20%である。BAPは現在、**80億2090万ルピー**をもたらす**13**の案件を受注している。

期限：プロジェクトに対する100%の納品完了およびその90%の支払い実現の日から1年以内なら請求可能。

障壁：期限を守って上記の3つの書類を集める困難さと不確実性。もし期限が守られない場合は還付金の減額もしくは金利分が控除されることになる。

パーラール品質サークルのチームは、この請求期間を1年から4カ月（目標）に短縮するために問題をブレインストーミングし、分析した。結果は、魔法にかかったように2~3カ月となった。

解決策：は、(1)発注書（PO）にICBのIDを付けることで、複数の代理店（本ケースの場合は5店）による税支払い書類の原本の引き渡しがい速くなり、(2)放棄証明書の発行をサプライヤーが躊躇していたのが、POに但し書きを組み入れることで、取り払われた。サプライヤーは、オン・ラインおよび経営情報報告書（MIR）でチェックされる最終請求書の提出前にこの要件を順守しなければならない。

上記の解決策によりパラダイム・シフトが起こり、見事な結果が得られた。この年度、2,460万ルピーの税の払戻し請求が、3カ月以内に提出され、9カ月間の利子221万4千ルピーを貯蓄できた。